群众路线是党的生命线和根本工作路线

坚持从群众中来、到群众中去 更加自觉地践行群众路线

市委副书记、市长、市政府党组书记 **杨 雄**

群众路线是党的生命线和根本工作路线，是马克思主义认识论、群众观和党的性质、宗旨在工作路线和工作方法上的具体体现，也是我们深化改革开放、推进转型发展的强大武器。其核心是从群众中来，到群众中去。把握了这个核心，实践了这个核心，我们就能植根群众，造福群众，夯实事业发展的最大基础，赢得推动工作的最大优势，获得从胜利走向胜利的最大力量。

从群众中来，要求我们始终牢记根基在人民、血脉在人民、力量在人民，坚持一切为了群众、一切依靠群众，更加自觉地维护群众利益，更加主动地凝聚群众智慧。

首先，我们来自群众，要始终清醒“我是谁”、“为了谁”。我们既是领导干部，又是普通群众的一分子。无论是从党的宗旨，还是从我们的本色来看，群众的立场就是我们的立场，群众的愿望就是我们的愿望，群众的利益就是我们的利益。同时，我们手中的权力是人民赋予的，对人民负责，为人民服务，人民的利益高于一切，这是我们在任何时候、任何情况下都必须把牢的根本性、方向性问题。习近平总书记要求我们“照镜子、正衣冠、治治病、洗洗澡”，首先要“照”的，就是我们是否以最广大人民群众的支持和拥护作为最高标准，是否实现、维护和发展了最广大人民群众的根本利益。

其次，我们要依靠群众，善于从群众中汲取智慧和力量。成就伟大事业须有伟大力量。人民群众是历史的创造者，是人类社会发展的决定性力量。我们党始终以人民群众为靠山，始终用人民群众的力量推动历史不断前进，推动党的事业不断发展。今天，改革进入攻坚期、深水区，转型升级进入关键期，外部环境错综复杂，我们面临的发展机遇前所未有，风险挑战也前所未有，更加需要紧紧依靠人民群众的智慧，更加需要集聚人民群众的正能量。我们必须始终抓牢依靠群众这个事业成功的根本保证。最为重要的是，要充分尊重群众的首创精神，使人民群众真正成为创新转型的主角。生活最深刻，群众最智慧。群众处在实践第一线，对事物的观察更直接，对情况的了解更具体，对工作的把握更实在。人民群众的实践创造是我们取之不竭的源头活水。我们要拜群众为师，向群众学习，问政于民、问需于民、问计于民。这不是口号，而是无数实践证明了的必然要求和致胜法宝，一定要落实到具体实践、具体工作中。我们制定目标、谋划思路、落实政策，都要从群众中来，切实做到办法同群众一起商量，困难同群众一起攻克，问题同群众一起解决。我们要最大限度地调动人民群众的积极性，最大限度地激发人民群众的创造力，及时发现和总结人民群众创造出来的新鲜经验，及时提炼和转化为指导实践、推进工作的政策措施。

到群众中去，要求我们在深入群众中更密切地联系群众，在融入群众中更好地服务群众，在引导群众中更有效地发动群众，增强党在人民群众中的向心力、凝聚力、感召力。

第一，我们要更加深入群众。这是从群众中来、到群众中去的前提，也是加强作风建设、做好一切工作的基础。我们来自群众、依靠群众，首先要深入群众。同样重要的，我们做一切工作，都要回到群众中去加以完善、接受检验、发挥成效。深入群众察民情、听民意，是一把最好的尺子，最能衡量我们工作的长短优劣，何时都不过时，再多也不为多。一项主张只有化为群众的思想自觉、行动自觉，才是正确有效的好主张；一项政策只有得到大多数群众的充分认同，才是切实可行的好政策；一项措施只有得到群众的广泛支持，才能得到落实、发挥作用。闭门造车、异想天开，很多时候只会好心办坏事，好事办成坏事。我们要更多地到基层去，到一线去，到困难大、矛盾多的地方去，更多地把目标任务、理念思路、政策措施放到基层和群众中去凝炼、去提升、去实现，使政府工作始终回应群众呼声，体现群众意愿，经得起实践、人民和历史的检验。

第二，我们要更好服务群众。为群众谋福祉，是我们一切工作的出发点和落脚点，也是衡量我们事业成功的基本标准。人民群众对我们满意不满意、支持不支持、拥护不拥护，关键看我们是不是真心真意、实实在在为人民谋利益。当前，社会利益格局分化，利益主体多元，利益诉求多样，对我们的要求更高、挑战更大。我们要科学判断、权衡兼顾各方面利益诉求。既要处理好长远利益和当前利益的关系，又要处理好全局利益和局部利益的关系，还要处理好大多数人利益和少数人利益的关系，不能超越社会主义初级阶段这一基本国情，搞不切实际的高承诺、高福利，也不能少数群众要求什么，我们就简单地做什么。要坚守底线，更好地提供基本公共服务和基本生活保障，多做雪中送炭的工作，少干锦上添花的事情。服务群众，还要多从小事、具体事做起。“群众利益无小事”，不会办群众关心的小事，就不会办社会关注的大事。要通过一件件小事的办理、一件件实事的落实、一件件难事的解决，积累人民群众的更多信任，赢得人民群众的更大支持。

第三，我们要更会发动群众。众志才能成城，万涓汇成巨流。历史经验证明，什么时候我们把群众引导好、发动好，我们的事业就一往无前、一帆风顺；什么时候疏远群众、脱离群众，我们的工作就困难重重、处处碰壁。在当前社会矛盾多发、易发的新形势下，政府靠单打独斗、大包大揽不可能、也不现实，更好地发动群众已成为摆在我们面前的一大紧迫课题，也是我们绕不过、躲不开的一大艰巨难题。要传承和发扬我们党组织群众、发动群众的优良传统，用共同梦想凝聚人心，用发展成果惠及人民，用榜样力量引领民风。发动群众，还要坚持领导带头，维护和提高党的威信、政府的公信力。我们党是人民群众的领路人、带头人，党的威信、政府的公信力要靠我们每一个党员干部的高度自觉和认真实干。我们严于律己、以身作则、率先垂范，一级做给一级看，一级带着一级干，群众才会赞同你、拥护你、追随你，共克时艰，共创美好生活。发动群众，还要创新方式方法。深入研究、准确把握新形势下群众工作的特点和规律，敢于担当，善于开拓，不断丰富适应形势要求、符合发展实际的新理念、新思路、新办法。要善于运用市场化、社会化机制管理经济社会事务，运用群众办法解决群众问题，充分发挥社会组织的作用，形成政府和社会共建共管的合作局面。要善于运用信息化手段开展群众工作，充分发挥互联网覆盖广、传播快、影响大、参与性强的优势，筑牢更加开放、更多互动、更为紧密的干群关系，引导和动员更多群众参加到现代化国际大都市建设中。

党的群众路线，既是科学的世界观，又是科学的方法论。从群众中来、到群众中去，是循环往复、螺旋式上升的辩证统一体。只有不断地从群众中来、到群众中去，我们的认识才能一次比一次更深刻，我们的实践才能一次比一次更深入，我们的经验才能一次比一次更深化，党和人民的事业才能不断发展、不断进步。

始终不渝坚持党的群众路线 积极发挥人民代表大会制度优势

市人大常委会主任、党组书记 **殷一璀**

深入开展党的群众路线教育活动，是新时期保持党的先进性和纯洁性，巩固党的执政基础和执政地位，推进中国特色社会主义伟大事业的重大举措。通过深入学习党章、十八大报告、习近平同志的一系列重要讲话以及有关群众路线重要论述摘编材料，对始终不渝坚持党的群众路线有了更深刻的认识和体会。

一、以历史为鉴，深刻认识群众路线是党的生命线和根本工作路线。历史是最好的教科书。重温中国共产党和中华人民共和国的历史，更加深刻地体会到，中国共产党执政是人民的选择，而产生于革命战争年代，凝结着集体智慧的群众路线贯穿于党的一切工作之中。

党的生命和力量来源于群众。初创时期的党和红军就像摇篮里的婴儿十分幼小，面对强大敌人，必须回答为了谁、依靠谁的问题。当时，这个问题既是政治问题，更是生存问题。谁的群众工作做得好，谁就有安身立命之处，就有一呼百应之势，就能转败为胜，从胜利走向胜利；反之就会孤立无助、陷入绝境。我们党从一诞生起，就植根于人民，建立起与人民群众的血肉联系。毛泽东同志针对红军要不要做群众工作的问题指出，红军绝不是单纯地打仗的，它除了打仗消灭敌人军事力量外，还要负担宣传群众、组织群众、武装群众、帮助群众建立革命政权以至于建立共产党的组织等项重大任务。打仗与做群众工作是一与十之比的。抗日战争和解放战争时期，我们党在内外敌人的进攻和压迫下，化险为夷，从小到大、由弱变强，从到达陕北时的三万红军壮大到解放战争初期的一百二十万人，就是源于直接依靠人民群众。数以百万计的独轮小推车，推出了淮海战役的胜利，推出了建立新中国，这一切都见证了蕴藏于人民群众中的巨大力量。从我们党建立前后到新中国成立，先后出现过三百多个政党和政治组织，只有中国共产党在荆棘丛生、跌宕起伏中夺取了政权，这归功于我们党始终把人民群众作为根基，这就是我们党与其他政党最鲜明的差别。

在这一过程中，党的群众路线理论也在不断完善，相继提出了为了赢得群众支持要掌握群众工作方法，要关心群众切身利益、做民众的朋友，将群众意见集中起来再到群众中去以坚持下去，解决好过河与桥和船的关系等观点。同时，对党的作风建设也提出了更高要求，指出共产党员要艰苦奋斗、克己奉公、埋头苦干，反对“官气思想”。经过抗日战争，进一步形成了全心全意为人民服务的党的宗旨，从群众中来、到群众中去的党的基本领导方法。回顾这段历史，真切感受到党的群众路线是我们革命和建设的一大法宝，是党的优良传统和看家本领，它来之不易，绝不能丢弃。

二、以现实为据，深刻认识新时期坚持党的群众路线的重要性。实现党的十八大提出的“两个一百年”的宏伟目标，最根本的还是取决于我们党能不能赢得最大多数群众的拥护，能否凝聚起全社会的共识和合力。改革开放以来，我们党继承和发扬党的群众工作的优良传统，提出尊重群众的首创精神、带着深厚的感情做群众工作、让人民群众共享改革开放的成果、创新群众工作机制等一系列新思想和新举措，取得良好成效。当前，世情、国情、党情发生了深刻变化，改革进入深水区，社会矛盾进入多发期，坚持党的群众路线更为紧迫和艰巨。

从把握群众新变化来看，今天的群众概念不同于革命战争年代和建国初期的群众，社会阶层分化、人群频繁流动、就业形式多样、组织结构变化、思想观念多元、“单位人”变成了社会人。我们要做好群众工作，真正了解群众所思所想所念，“一把钥匙开一把锁”，把工作做到群众心坎上，很不容易。这里既有立场观点问题，也有本领能力问题，还有工作方式方法问题，我们必须实事求是地主动适应变化了的实际。

从维护好群众利益来看，随着社会利益结构的变动，基于各种具体利益诉求而引发的矛盾变得更突出。如何运用讨论的方法、说理的方法、自我教育的方法处理人民内部矛盾，把社会矛盾消弭于萌芽，也很不容易。特别是如何协同兼顾好不同群体的利益、兼顾好群众的现实利益和长远利益，站在最广大群众的根本利益和长远利益的立场上作出决策，引导全体人民为共同的发展目标而凝心聚力，对我们群众工作能力提出了更大考验。

从尊重和坚持群众主体地位来看，我们党历来有强大的号召力和社会动员能力。世博期间，上海市民充分发动起来，以极大热情、巨大能量和东道主的精神参与世博、奉献世博，给世界留下了深刻印象，也给我们以极大启示。新形势下我们应该更加自觉地贯彻群众路线，真心实意地相信群众、依靠群众、引领群众，充分发挥群众的积极性、主动性和创造性。

三、以制度为本，深刻认识人民代表大会制度在贯彻党的群众路线中的责任和使命。我们党领导和执政，本质是支持和保证人民当家作主。人民代表大会制度是党领导人民建立的根本政治制度，它植根于人民、服务于人民，和人民群众有着天然的联系，是党在国家政权中充分发扬民主、坚持群众路线的重要组织形式。坚持和完善人民代表大会制度，充分发挥这一制度的巨大优越性，对人民负责、受人民监督，不断巩固和夯实党的执政基础，是人大工作者的重要使命。我们要查找和杜绝“四风”问题在人大工作中的种种表现，以制度建设为抓手，推动工作作风改进、密切联系群众、提高工作实效。

要进一步畅通民情民意表达渠道，密切各级人民代表大会同人民群众的联系。通过邀请公民旁听常委会会议、完善街道(社区)代表联络室、发挥网络等新媒体作用、提高公开征求意见机制的有效性等方式，提高各项履职活动透明度，努力让不同利益诉求在人大的平台上充分表达，平等表达，有效表达，进而互相交锋交融，使通过的法规和决议决定既兼顾各方面群体的利益诉求，又反映最大多数群众的意愿。要进一步发挥代表主体作用。尊重代表的主体地位，服务好代表的履职需求，支持代表充分行使民主权利，营造鼓励代表履职、保护代表履职热情的良好氛围。认真办理和督办代表议案和书面意见，让代表提出的意见有回复、受尊重、得采纳。要进一步加强工作制度建设。高度重视常委会组织制度建设，改进立法监督项目的选项机制，提高常委会会议的审议质量和深度，把党的主张和人民意愿更好结合起来。要进一步加强对坚持和完善人民代表大会制度的研究和探索，以求真务实精神推进履职，努力建设一支政治坚定、业务扎实、作风过硬的人大工作队伍，不断提高常委会和机关工作效能，使人大常委会更好地担负起国家权力机关、工作机关和代表机关的重任。

党的群众路线教育实践活动

贯彻党的群众路线 推进政协协商民主

市政协主席、党组书记 **吴志明**

群众路线是党的生命线和根本工作路线，政协工作是党的群众工作的具体体现。贯彻党的群众路线，要求政协把增进团结和发扬民主贯穿于工作的方方面面和全过程，推进政协协商民主，为上海发展社会主义民主政治，推进创新驱动、转型发展汇聚强大力量。

一、树立群众观点，增强在政协工作中贯彻党的群众路线的自觉性

人民政协是爱国统一战线组织，是中国共产党领导的多党合作和政治协商的重要机构，是我国政治生活中发扬社会主义民主的重要形式。政协广泛联系各族各界人士，并通过各族各界人士广泛团结社会各界别群众。当前，上海发展正处于非常关键的时期，既面临着新的发展机遇，也面临着新的风险挑战。在经济结构、社会群体、利益诉求等日益多元化的历史条件下，尤其需要充分发挥政协的制度优势，协助党委和政府广泛深入联系群众，促进社会各方面的沟通和了解，促进社会共识的形成，增进社会团结。

党的十八大指出，要健全社会主义协商民主制度。社会主义协商民主是我国人民民主的重要形式。要完善协商民主制度和工作机制，推进协商民主广泛、多层、制度化发展。党的十八大强调，充分发挥人民政协作为协商民主重要渠道作用。推进政协协商民主，要求我们牢固树立群众观点，发挥政协由界别组成的特色和优势，扩大公民和社会各界在政协的有序政治参与，发挥社会利益表达功能，鼓励对党和政府工作的批评和建议，支持反映广大人民群众愿望和诉求的呼声，鼓励不同意见的交流和讨论，支持讲真话、道实情，切实为上海推进创新转型广纳群言，广集民智，增进共识，增强合力。

我们要通过开展教育实践活动，改进作风，更好地发挥委员作用，提高工作质量和水平。委员是政协工作的主体，增强政协工作实效，需要充分发挥委员履职的积极性和创造性。要增强服务意识，适应委员需求，支持委员及时深入反映各界别群众意愿和诉求，积极协助党委、政府做好群众工作，增强群众对党和政府的信任，增强坚持走中国特色社会主义道路的信心和力量。

二、结合政协工作实际，找准作风建设存在的突出问题

政协履行政治协商、民主监督、参政议政职能，在全市工作大局中发挥积极作用，需要以优良作风提供保障。要敞开胸怀，真心诚意听取各方面意见，找准问题和不足。

教育实践活动开展以来，我们认真听取委员、机关干部等的意见建议，初步梳理了作风建设上存在的问题。比如，政协履职活动的组织方式还有较大改进空间，需要进一步汲取委员和各方面的智慧，提高协商活动质量和效果；组织委员参加履职活动，还需要进一步加强统筹协调，针对委员的不同情况，为委员履职提供便利；界别是政协的显著特色和优势，如何发挥界别作用，全面准确地汇聚委员意见建议，真切反映界别群众的愿望诉求，需要在制度建设、健全工作机制上深入探索；在注重研究全局性、前瞻性问题的同时，对涉及群众切身利益、群众普遍关心的问题，需要更加重视和及时予以关注，多为民生改善建言谋策；政协履职过程需要进一步公开透明，扩大社会参与的广度和深度，使群众更好地监督和支持政协工作，加深群众对政协在中国特色社会主义民主政治建设中重要作用的了解和认识。我们要继续广泛听取委员和各族各界人士的意见，力求找准政协工作作风建设的突出问题。

三、采取切实措施，确保开展教育实践活动与提高政协履职水平紧密结合

发现问题的目的是解决问题，我们要把解决问题作为教育实践活动的出发点和落脚点，采取切实措施，加强制度建设，着力解决影响政协职能发挥的突出问题，提高政协履职水平。

一是着力推进政协协商民主制度建设，增强协商实效。根据党的十八大精神和市委要求，市政协要努力在协商民主制度建设上有所推进。最近，市委印发通知，转发了市政协党组关于进一步加强政协协商民主制度建设的意见。这是本市贯彻党的十八大精神、健全协商民主制度的具体举措，体现了市委对政协工作的高度重视。我们要把文件精神落实好，把政协协商活动组织好。运用好全会、常委会等各种协商形式，适当增加专题座谈会、通报会，使协商更及时、更深入、更有实效。重点就经济社会发展规划、重要财政专项资金使用绩效和财政预算科学合理编制、地方性法规和政府规章草案等开展协商。完善协商议题的提出和确定、协商活动准备、协商成果报送、协商意见处理和反馈等工作机制，促进政协协商工作规则同党委议事规则和政府工作规则互相衔接。加强协商能力建设，在组织各类会议发言中，注重反映党派、团体、界别和专委会的综合性意见，倡导各种观点的交流、交锋、交融，鼓励从国情、市情出发，多提具有前瞻性、针对性、可操作性的建议。

二是着力改进履职服务，发挥委员作用。只有充分发挥委员作用，才能有力推进政协协商民主。精心组织好委员学习和知情明政的各项活动，完善政协各界别、专委会以及委员联系群众的工作机制，支持委员深入基层，深入群众，及时了解、汇集和反映群众的愿望要求，及时把党和政府的方针政策传达给群众。健全主席会议成员、常委联系委员的制度，加强同委员的沟通交流。市政协机关要重视研究委员的需求，根据委员的具体情况，健全工作制度，认真细致地做好履职服务保障工作。

三是着力创新履职手段，提高履职水平。要把加强政协信息化建设作为更好地服务委员、联系群众的有效手段，作为推进政协协商民主、提高履职水平的一项重要任务。改善软件硬件条件，对提案、社情民意信息、委员在政协会议上的建言等履职成果进行分类存储和有效共享，通过公务网向各有关方面开放，并逐步向社会公众开放。这既可让委员在建言时有所参照，又能供有关部门在决策时查阅参考。要通过履职信息公开，推动委员履职质量提高，推动高质量履职成果得到充分运用，推动公民和社会各界有序政治参与不断扩大。

本版编辑 周渊

(上接第一版)

重新出海，开启“救助梦”

2006年，小邹同乡、“东海救131”轮船员徐凯发来短信，说小邹赋闲在家，东海救助局正在招人，建议来试试。

小邹挺犹豫，觉得自己的命是别人救的，应该回馈社会，但又对再次出海心里发怵。就在他纠结的那几天，村里出事了，一户渔民出海时遭遇不测。在渔村，这样的事不罕见，但看到遇难渔民家人伤心的样子，小邹又想起了徐凯的邀请。

随后，小邹参加了救助局的考试，应聘船上机工岗位，因为此前已有6年航海经验，对轮机非常熟悉，他顺利通过了考试。可加入救助局后，他发现自己还不算一名合格的救助船船员。救助船上，虽然机工多数时候在机舱里干活，可一旦任务需要，要能随时参与救援。

从此以后，小邹床头多了本《海上救助训练手册》，每天练习如何抛救生圈、如何瞭望落水者、如何配合船舶V字航行打探照灯……

其中最难也最危险的科目是放小艇救人，小艇不抗风浪，站在上面不小心就会被打翻落水。为了帮助新人克服这个项目，船队每周都举行小艇演习，连续练了半年，“天天被打下船喝海水，慢慢就习惯了，身体会自动根据浪的方向左右倾，怎么晃都能站得稳。”

既顾家又救人，未来不是梦

从2007年至今，小邹每年大部分时间都遵守“出海待命—接警出动—实施救助”的循环，其中最忙的是2010年8月，因为台风，他们船一个月从海上救起33名遇险船员。“当时老婆在家待产，我给她打电话，说任务不断，实在没空回去，但救人是行善积德，以后咱孩子一定白白胖胖、健健康康。”

据统计，拥有700多名一线救援人员的东海救助局，10年来共援救各类遇险人员13656人、救助遇险船舶467艘、获救财产价值估算人民币384亿元。

眼下，邹陈浩正利用业余时间看书，准备去考“三管轮”。“有时候看累了，会想起以前，同样是休息时间，在货船上只能打扑克，在渔船上就是晒鱼干。”小邹对于这样的改变很满意，觉得“日子前头透着亮”，只要好好工作，未来孩子念书、还房贷都不是问题。

但他更多的心思还是在救人上。

小邹所在的船是目前我国交通运输部救捞系统中最先进的“东海救101”轮，船尾搭载了一架直升机。“船上设备越来越先进，船员要学的东西也越来越多，学不好对不起这艘船。”小邹笑着说，“普通渔民、水手出海想的是怎么多赚钱，我们想的是怎么多救人——不对，最好没有险情，一个也不用救，我乐得悠闲。”

邹陈浩的“非典型”航海梦

中微子探秘又有斩获

(上接第一版)

继去年发现中微子的第三种震荡之后，大亚湾项目的科学家一边安装设备，一边马不停蹄地进行了大量的能量刻度研究。通过分析中微子振荡与能量的关系，得到了质量平方差为$(2.59\pm0.2)10^{-3}eV$(电子伏特)^{2}这个数值。

从理论上说，知道了三个质量平方差，就可以通过计算得知中微子的质量顺序，科学家是否已解开这道题了呢？曹俊坦言，目前离这个目标还相差很远。因为，要为三种中微子的质量排序，就要求两种质量平方差测量的误差要小于1%，而目前的实验误差还在7%左右。“所以，我们只能说这个结果为科学家给出中微子的质量排序提供了一些初步信息。”

据悉，完成中微子质量的排序是大亚湾实验的下一个目标。

农村民主管理，做出规矩来

(上接第一版)

“村级经济发展了，村干部的心思难免活络。”申惠芳说自己读书不多，但深信一个道理——田里有了杂草种不好庄稼，干部头脑里有了贪念就得不到群众信任。亮出“家底”，既是确保村民的知情权，也是为了让村干部接受监督，时刻提醒自己“腰杆儿要过硬”。

用好“规矩”才能保证利益

天平村的风波在农村并不罕见，集体经济的发展促使农村土地快速增值，但增值收益共享机制的建立和调整往往滞后于经济增长，这种滞后非常容易在农村引发矛盾。

天平村“两委”班子一直在思考土地收益分享方案，村里最初的设想是年终分红实行平均分配。许多村民不同意这个方案，他们指出，不同的土地产出效益不同，对农户的分配也要“因地制宜”。最终全村投票表决，确定了“因地分配”的原则。

“天平村有520多户农民，分属13个村民小组。每年村里分红时只核算到村民小组。”村民小组内农户的分配由户主代表根据每户家庭的实际情况、贡献大小进行。

户主代表是天平村独有的角色。“亮底工程”征求村民意见时，村干部们发现村民自发推荐了一些代表与村领导班子沟通，这些代表有点像“意见领袖”，有一定的威望和影响力。于是天平村征得村民同意，以村民小组为单位，每10到15户农民推荐产生1名户主代表，同时设立户主代表大会。他们，对推选户的利益有直接影响。

“村委会的‘触角’只到村民小组，不过问户主代表与农户之间的协调。”申惠芳欣慰的是，天平村从未因分配问题出现较大纠纷。某种程度上，天平村的民主管理机制正是从“户主代表-推选户”的自我管理单位发育而来。农户们逐渐掌握了参与公共事务的途径和方式。用申惠芳的话说，民主管理机制也是一种“规矩”，用好“规矩”才能保证全体村民的利益。